



Comune di Palestrina (RM)

RELAZIONE DI FINE MANDATO

2014

Premessa

La presente relazione viene redatta dal nostro ente ai sensi dell'art. 4 del Decreto Legislativo 6 settembre 2011, n. 149, recante: "Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni, a norma degli articoli 2, 17 e 26 della Legge 5 maggio 2009, n. 42" per descrivere le principali attività normative e amministrative svolte durante il mandato, con specifico riferimento a:

- sistema e esiti dei controlli interni;
- eventuali rilievi della Corte dei Conti;
- azioni intraprese per il rispetto dei saldi di finanza pubblica programmati e stato del percorso di convergenza verso i fabbisogni standard;
- situazione finanziaria e patrimoniale, anche evidenziando le carenze riscontrate nella gestione degli enti controllati dall'ente ai sensi dei numeri 1 e 2 del comma primo dell'articolo 2359 del codice civile, ed indicando azioni intraprese per porvi rimedio;
- azioni intraprese per contenere la spesa e stato del percorso di convergenza ai fabbisogni standard, affiancato da indicatori quantitativi e qualitativi relativi agli output dei servizi resi, anche utilizzando come parametro di riferimento realtà rappresentative dell'offerta di prestazioni con il miglior rapporto qualità-costi;
- quantificazione della misura dell'indebitamento dell'ente.

Ai sensi del D.M. 26 aprile 2013 (pubblicato in G.U. n. 124 del 29 maggio 2013), la presente relazione è sottoscritta dal Sindaco entro il novantesimo giorno antecedente la data di scadenza del mandato e, non oltre dieci giorni dopo la sottoscrizione della stessa, deve risultare certificata dall'organo di revisione dell'ente e trasmessa al tavolo tecnico interistituzionale istituito presso la Conferenza permanente per il coordinamento della finanza pubblica.

L'esposizione di molti dati viene riportata secondo uno schema già adottato per altri adempimenti di legge in materia per operare un raccordo tecnico e sistematico fra i vari dati ed anche nella finalità di non aggravare il carico degli adempimenti dell'ente.

La maggior parte delle tabelle, di seguito riportate, sono desunte dagli schemi dei certificati al bilancio ex art. 161 del tuel e dai questionari inviati dall'organo di revisione economico finanziario alla Sezione regionale di controllo della Corte dei Conti, ai sensi dell'art. 1, comma 166 e seguenti della Legge n. 266 del 2005. Pertanto, i dati qui riportati trovano corrispondenza nei citati documenti, oltre che nella contabilità dell'ente.

1 PARTE I - DATI GENERALI

1.1 Popolazione residente

La popolazione residente nel periodo in esame ha registrato le seguenti variazioni:

Popolazione	2009	2010	2011	2012	2013
Residenti al 31.12	21.335	21.602	21.855	22.119	23.441

1.2 Organi politici

Gli amministratori in carica, che hanno concorso al perseguimento dei risultati di mandato, sono i seguenti:

Composizione Consiglio e Giunta	Titolo	Lista politica
Lena Rodolfo	Ex Sindaco	PALESTRINA POPOLARE
De Angelis Adolfo	Sindaco F.F.	PD
Puliti Danilo	Assessore	PALESTRINA VIVA
Macchi Iginò	Assessore	PD
Baldassari Maurizio	Assessore	PALESTRINA POPOLARE
Cilia Giuseppe	Assessore	UDC
Braghese Luigi	Assessore	PALESTRINA POPOLARE
Dolce Massimiliano	Presidente del Consiglio	PD
Carpineta Livio	Consigliere	PD
Cerqua Marcello	Consigliere	PALESTRINA VIVA
Cubeddu Roberta	Consigliere	UDC
Galdi Agostino	Consigliere	GALDI SINDACO
Lulli Guglielmo	Consigliere	PD
Mattogno Raul	Consigliere	PD
Moretti Mario	Consigliere	GALDI SINDACO
Nardecchia Anna	Consigliere	GALDI SINDACO
Busca Mario	Consigliere	PDL
Pestozzi Marta	Consigliere	PDL
Petronzi Sestilio	Consigliere	PDL
Ponzo Franco	Consigliere	PALESTRINA VIVA
Proietti Enrico	Consigliere	PALESTRINA POPOLARE
Rotondi Claudio	Consigliere	PALESTRINA POPOLARE
Ruzzoli Augusto	Consigliere	PALESTRINA POPOLARE
Sabelli Lino	Consigliere	PD
Sancilio Mauro	Consigliere	UDC
Valente Alessandro	Consigliere	PALESTRINA POPOLARE
Rosicarelli Ludovico	Consigliere	PD

1.3 Struttura organizzativa

L'organigramma dell'ente è così riassumibile:

Organigramma	Denominazione
Direttore:	dott. Maurizio Sabatini
Segretario:	d.ssa Annalisa Puopolo
Dirigente	dott. Innocenzio Mariani
Numero posizioni organizzative	N. 5
Numero totale personale dipendente e collaboratori	N. 81
Struttura organizzativa dell'ente:	
Dipartimento 1°:	Amministrativo
Settore 1	Assistenza Organi
Settore 2	Affari Generali - URP - Protocollo - Servizio Statistiche - Messi - Uscieri
Settore 3	Servizi Demografici
Settore 4	Servizio Elettorale - Leva
Settore 5	Servizi Sociali - Biblioteca - Informa Giovani
Settore 6	Cultura - Turismo - Sport - Tempo Libero - Pubblica Istruzione
Settore 7	AA.PP. - C.O.L. - Sportello Consumatore - SUAP
Dipartimento 2°	Tecnico
Settore 1	SUE - Condoni Edilizio
Settore 2	Pianificazione Urbanistica - Sportello CAI
Settore 3	Ambiente ed Energia - Prot. Civile
Settore 4	LL.PP: - Fondi Strutturali - Espropri
Settore 5	Patrimonio - Autoparco - Servizio Igiene e Sanità - Servizi Cimiteriali
Settore 6	Servizi Manutentivi - Parchi e Giardini - Servizi Tecnologici a rete
Settore 7	Sistemi Informativi Comunali - Gestione Hardware
Dipartimento 3°	Finanziario
Settore 1	Ragioneria - Bilancio - Servizi Contabili
Settore 2	Tributi e Gestione delle Entrate
Settore 3	Economato - Personale e Gestione Risorse Umane
Settore extra-dipartimentale	Vigilanza
Settore 1	Segreteria Codice della Strada
Settore 2	Polizia Amministrativa
Settore 3	Commercio - Igiene e Sanità
Settore 4	Edilizia
Settore 5	Informazione e notifiche
Settore 6	Polizia Giudiziaria
Settore 7	Trasporto Pubblico Locale
Settore 8	U.M.A.

1.4 Condizione giuridica dell'ente

Nel periodo del mandato	Stato
L'ente è commissariato o lo è stato nel periodo di mandato	NO

1.5 Condizione finanziaria dell'ente

Nel periodo del mandato	Stato
l'ente ha dichiarato il dissesto finanziario ai sensi dell'art. 244 TUEL	NO
l'ente ha dichiarato il predissesto finanziario ai sensi dell'art. 243-bis TUEL	NO
l'ente ha fatto ricorso al fondo di rotazione di cui all'art. 243-ter e 243-quinquies del TUEL	NO
l'ente ha fatto ricorso al contributo di cui all'art. 3-bis del D.L. 174/12 convertito con L. 213/12	NO

1.6 Situazione di contesto interno/esterno

Nella seguente tabella vengono descritti in sintesi, per ogni settore / servizio fondamentale del nostro ente, le principali criticità riscontrate e le soluzioni realizzate durante il mandato.

Settore/Servizio	Criticità riscontrate	Soluzioni realizzate
Dipartimento Tecnico	Assenza figura Dirigente	Suddivisione delle competenze tra altri Dirigenti
Comparto 167	Assenza di servizi igienico-sanitari e agibilità	adozione di misure urgenti e contingibili per sistemi alternativi con rilascio di agibilità provvisorie
Piano Insediamenti Produttivi	Assenza di servizi igienico-sanitari e agibilità	Realizzazione dei servizi e rilascio di agibilità definitive

1.7 Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 del TUOEL

Il numero dei parametri obiettivi di deficitarietà risultati positivi all'inizio ed alla fine del mandato sono riepilogati nella seguente tabella:

Parametri obiettivi	Rendiconto inizio mandato	Rendiconto fine mandato
Parametri positivi	2 su 10	2 su 10

2 PARTE II - DESCRIZIONE ATTIVITA' NORMATIVA E AMMINISTRATIVA SVOLTE DURANTE IL MANDATO
--

2.1 Attività normativa

Le modifiche statutarie e le modifiche/adozioni regolamentari effettuate nel corso del mandato sono riepilogate nella seguente tabella:

Modifica/Adozione	Data	Motivazione
Adozione Regolamento Cinema Principe	20/01/2009	
Adozione Regolamento Comunale U.R.P.	21/04/2009	
Adozione Regolamento omissione per Refezione Scolastica	21/04/2009	
Modifica Integrazione Statuto Comunale e Regolamento Funzionamento Consiglio	10/07/2009	
Modifica Integrazione Statuto Comunale e Regolamento Funzionamento Consiglio	06/10/2009	
Modifica Regolamento Polizia Mortuaria	18/11/2009	
Adozione Regolamento agevolazioni tributi locali antiusura	23/12/1999	
Adozione Regolamento utilizzo Sala consiliare	23/12/1999	
Adozione Regolamento celebrazioni matrimoni civili	23/12/2009	
Modifica Regolamento Generale delle Entrate	06/05/2010	
Approvazione regolamento Condono fiscale ICI	06/05/2010	
Modifica regolamento Polizia Mortuaria	06/05/2010	
Regolamento polizia mortuaria. Atto di indirizzo	31/05/2010	
Adozione regolamento impianti solari termici	23/07/2010	
Modifica Regolamento Polizia Mortuaria	23/07/2010	
Adozione Regolamento funzionamento Ecocentro	11/03/2011	
Adozione Regolamento riprese televisive CC	22/04/2011	
Modifica Regolamento accesso all'impiego	06/12/2011	
Modifica Regolamento Istituto Mobilità	23/02/2012	
Modifica Regolamento accesso all'impiego	27/03/2012	
Integrazione regolamento uffici e servizi	24/05/2012	
Approvazione regolamento performance	24/05/2012	
Adozione regolamento IMU	02/07/2012	
Modifica regolamento acceso all'impiego	26/07/2012	
Modifica regolamento concorsi	20/09/2012	
Approvazione regolamento funzionamento O.I.V.	27/09/2012	
Modifica regolamento installazione impianti fotovoltaici	30/10/2012	

Adozione regolamento controlli interni	21/01/2013	
Approvazione regolamento CUG	11/04/2013	
Integrazione regolamento uffici e servizi	09/05/2013	
Approvazione nuovo regolamento accesso all'impiego	06/06/2013	
Modifica regolamento protezione civile	29/07/2013	
Adozione regolamento TARES	20/09/2013	
Adozione regolamento trasparenza cariche elettive	05/11/2013	
	30/12/1899	

2.2 Attività tributaria

2.2.1 ICI/IMU

Nella seguente tabella vengono riportate le tre principali aliquote applicate (per abitazione principale e relativa detrazione, per altri immobili e, limitatamente all'IMU, per i fabbricati rurali strumentali):

Aliquote ICI/IMU	2009	2010	2011	2012	2013
Aliquota abitazione principale	4,50%	4,50%	4,50%	5,10%	5,10%
Detrazione abitazione principale	103,29	103,29	103,29	200,00	200,00
Altri immobili	7,00%	7,00%	7,00%	9,90%	9,90%
Fabbricati rurali e strumentali (solo IMU)	0,00%	0,00%	0,00%	2,00%	2,00%

2.2.2 Addizionale IRPEF

Nella seguente tabella vengono riportate l'aliquota massima applicata, le fasce di esenzione e le eventuali differenziazioni di aliquota:

Addizionale IRPEF	2009	2010	2011	2012	2013
Aliquota massima	0,70%	0,70%	0,70%	0,80%	0,80%
Fascia esenzione					
Differenziazione aliquote					

2.2.3 Prelievi sui rifiuti

A seguire vengono evidenziati il tasso di copertura dei costi del servizio ed il costo pro-capite:

Prelievi sui rifiuti	2009	2010	2011	2012	2013
Tasso di copertura	79,00%	96,00%	98,30%	98,30%	100,00%
Costo del servizio procapite	170,27	175,92	188,94	189,22	198,97
Tipologia di prelievo	tramite Concessionario della Riscossione	tramite Concessionario della Riscossione	tramite Concessionario della Riscossione	tramite Concessionario della Riscossione	tramite Concessionario della Riscossione - F24

2.3 Attività amministrativa

2.3.1 Sistema ed esiti dei controlli interni

Nel rispetto delle previsioni di cui al D.Lgs. n. 267/2000 ed ai sensi del vigente Statuto, nonché del vigente regolamento sull'organizzazione degli uffici e dei servizi, approvato con delibera n. 160 del 05.08.2005 e del regolamento sui controlli interni, approvato con delibera n. 3 del 21.01.2013 il nostro Ente ha adottato un sistema dei controlli interni, articolato secondo le logiche della pianificazione e controllo per obiettivi, orientato:

- alla verifica dell'efficienza, dell'efficacia e dell'economicità dell'azione svolta,
- alla valutazione dell'adeguatezza delle scelte compiute e della congruenza delle stesse rispetto agli obiettivi definiti,
- al costante mantenimento degli equilibri finanziari della gestione e degli obiettivi di finanza pubblica previsti nel patto di stabilità,
- eventuale verificare l'efficienza, l'efficacia e l'economicità degli organismi gestionali esterni,
- eventuale garantire il controllo della qualità dei servizi erogati.

Il sistema di controlli interni prevede, oltre alle attività di controllo sulla regolarità amministrativa e contabile, assicurata rispettivamente da ogni responsabile di servizio e dal responsabile del servizio finanziario, anche la formale assegnazione degli obiettivi e delle risorse ai responsabili dei servizi nonché il procedimento di verifica sullo stato di attuazione degli obiettivi e dei programmi che, nel periodo di mandato, sono riconducibili ai seguenti atti:

Adozioni atti rilevanti ai fini del controllo interno	2009	2010	2011	2012	2013
Assegnazione risorse ed obiettivi ai Responsabili - Approvazione PEG/PDO	23/10/2009	24/06/2010	12/08/2011	06/09/2012	28/11/2013
Verifica attuazione programmi	06/10/2009	08/10/2010	30/09/2011	05/10/2012	
Referto di Gestione	28/06/2012				

Con riferimento agli obiettivi di gestione assegnati agli uffici ed agli indicatori ad essi associati, si conferma che, anche nel nostro ente, nel corso del mandato in esame, sono state poste in essere una serie di iniziative di carattere gestionale ed operativo volte:

- a consolidare, presso i responsabili degli uffici, la logica della direzione per obiettivi,
- al contenimento del numero degli obiettivi in funzione della loro rilevanza gestionale e, nel contempo, al rafforzamento delle modalità di misurazione dei risultati.

Tali aspetti sono ben evidenziati nei valori esposti nella seguente tabella:

Obiettivi di gestione	2009	2010	2011	2012	2013
Totale obiettivi di gestione	137,00	148,00	153,00	166,00	43,00
Numero obiettivi assegnati nel PEG/PDO	111,00	121,00	128,00	134,00	19,00
Numero obiettivi strategici	26,00	27,00	25,00	32,00	25,00
Numero indicatori associati agli obiettivi	223,00	223,00	223,00	223,00	290,00
Media obiettivi per ufficio/servizio	6,52	7,04	7,28	7,90	10,75
Media indicatori per obiettivo	1,62	1,50	1,45	1,34	6,74

Con riferimento alle attività di Controllo sulla qualità dei servizi erogati, al fine di porre in essere iniziative volte garantire il miglioramento della qualità percepita dai cittadini-utenti, anche promuovendo la semplificazione e l'innovazione dei processi di erogazione, nel nostro ente sono stati attuati interventi finalizzati:

- all'adozione di piani interni di miglioramento gestionale, tesi alla semplificazione e dematerializzazione dei processi nonché alla semplificazione amministrativa,
- alla promozione di specifiche campagne di ascolto degli utenti da parte dei responsabili dei singoli uffici.
- all'adozione del sito internet quale sistema informativo del Comune.

Inoltre per le annualità 2009 e 2011 il nostro Comune ha adottato iniziative in tema di bilancio Partecipato.

2.3.2 Controllo di gestione

I principali obiettivi inseriti nel programma di mandato ed il livello della loro realizzazione alla fine del mandato sono sintetizzati nella seguente tabella:

Descrizione	Inizio mandato	Fine mandato
Personale - Razionalizzazione della pianta organica (n. dipendenti)	101	100
Personale - Razionalizzazione degli uffici (n. uffici)	25	25
Personale - Razionalizzazione orari apertura al pubblico degli uffici (n. ore settimana)	14	15
Lavori pubblici - investimenti programmati (in milioni di euro)	19.950.558	3.177.421
Lavori pubblici - investimenti impegnati (in milioni di euro)	4.414.115	2.280.615
Gestione del territorio - n. concessioni edilizie rilasciate	160	78
Gestione del territorio - tempi medi di rilascio concessioni edilizie (in giorni)	50	70
Istruzione pubblica - Ricettività servizio mensa scolastica (n. utenti)	1.313	1.431
Istruzione pubblica - Ricettività servizio trasposto scolastico (n. utenti)	0	376
Istruzione pubblica - Ricettività servizio asili nido (n. utenti)	0	0
Ciclo dei rifiuti - % di raccolta differenziata	0	70
Servizi sociali - Livello di assistenza agli anziani (N. ore erogate)	7.699	7.699
Servizi sociali - Livello di assistenza all'infanzia (N. ore erogate)	7.723	7.795
Turismo - Iniziative per lo sviluppo turistico (n. iniziative realizzate)	11	12

2.3.3 Controllo strategico

I risultati strategici conseguiti rispetto agli obiettivi ed ai programmi definiti, ai sensi dell'art. 147 TUEL, sono così riassumibili:

Obiettivo/Programma	Descrizione dei risultati conseguiti
Bilancio partecipato	L'amministrazione ha conseguito tale obiettivo con le attività di partecipazione svolte in occasione del Bilancio 2009 e 2011.
Consulte	Si è ritenuto opportuno non attivarle in quanto si sono scelte altre strade per l'integrazione
Raccolta differenziata "Porta a Porta"	Si è raggiunto il 70% di raccolta differenziata
Realizzazione Isola Ecologica	E' stata realizzata
Risparmi energetico	Non si è proceduto alla revisione e ammodernamento degli impianti pubblici. Si è, però, proceduto all'affidamento del servizio tramite convenzione CONSIP
Nuovo Piano regolatore	Si è scelto di completare prima le procedure relative agli altri strumenti urbanistici, in particolare la variante del servizi
Piazza S. Maria degli Angeli: ristrutturazione e riqualificazione	E' stato realizzata
Viale della Vittoria: rifacimento marciapiedi	E' stato approvato e finanziato il progetto (definitivo). E' in corso la procedura per il conferimento dell'incarico per la redazione del progetto esecutivo.
Piazzette ed angoli caratteristici: ristrutturazione e riqualificazione	Si stanno esaminando delle ipotesi per l'esecuzione degli interventi
Completamento Biblioteca comunale	I lavori sono in avanzata fase di esecuzione
Sostegno alle Associazioni	L'amministrazione ha sostenuto con iniziative e con contributi la Associazioni Culturali e sostegno alle loro iniziative
Sviluppo dello Sport Unico per le Attività Produttive	E' in corso la procedura di informatizzazione del servizio
Riorganizzazione della pianificazione commerciale	Non si è ancora proceduto in attesa dell'adeguamento degli strumenti urbanistici
Semplificazione amministrativa	E' stata data attuazione alle normative in materia. Inoltre è stata data attuazione a procedure tese a facilitare l'accesso e "sburocratizzare" l'iter amministrativo.
Centro Commerciale Naturale Più	E' stato completato il progetto con il coinvolgimento e la condivisione delle Associazioni di categoria
Potenziamento servizio Farmacie	E' stata attivata la Farmacia Comunale (5° farmacia) e la Regione Lazio, su richiesta dell'Amministrazione Comunale, ha previsto l'apertura di due nuove farmacie in località Valvarino e "Quadrelle-Cori"
Ruolo attivo degli Anziani: Progetto "nonni vigili"	E' ormai attivo da anni e con risultati positivi il servizio dei "nonni vigili" presso le scuole dell'obbligo
Attivazione telesoccorso	Problemi burocratici non hanno ancora consentito l'attivazione del servizio
Centri Anziani	Sono stati realizzati i lavori di ampliamento e adeguamento del Centro Anziani di Palestrina e sono state poste in essere numerose iniziative a favore dei due centri. Inoltre si è proceduto a garantire il servizio di assistenza domiciliare e dei pasti a d
Abbattimento barriere architettoniche nella città	Sono stati realizzati numerosi marciapiedi tenendo conto delle problematiche connesse al superamento delle barriere architettoniche. Si è provveduto inoltre ad abbattere le barriere architettoniche negli edifici scolastici e nel centro anziani.
Punto H	E' continuata l'attività del punto H con risultati positivi per l'utenza

Telecamere per videosorveglianza	Si è mantenuto ed implementato il servizio, consentendo il controllo di molti punti sensibili della Città
Strutture sportive esistenti	Le strutture esistenti sono state date in gestione alle Associazioni Sportive e l'Amministrazione ha sempre offerto il giusto supporto anche economico alle associazioni e alle iniziative promosse
Palazzetto dello Sport	Si è proceduto ai lavori di copertura della struttura ed è in corso la procedura per il tamponamento della stessa
Lavori Pubblici	
Centro Storico	
Interventi sulle frazioni di Carchitti-Valvarino	
Rapporto Cittadini-Amministrazione	
Ambiente	

2.3.4 Valutazione delle performance

Il sistema di valutazione permanente delle performance adottato dal nostro ente è orientato alla realizzazione delle finalità dell'ente, al miglioramento della qualità dei servizi erogati e alla valorizzazione della professionalità del personale; la performance è valutata con riferimento alla amministrazione nel suo complesso, alle unità organizzative o aree di responsabilità in cui si articola e ai singoli dipendenti.

La performance viene valutata sotto il profilo organizzativo ed individuale.

Il ciclo di gestione della performance adottato nel nostro ente si sviluppa nelle seguenti fasi:

- definizione e assegnazione degli obiettivi che si intendono raggiungere, dei valori attesi di risultato e dei rispettivi indicatori;
- collegamento tra gli obiettivi e l'allocazione delle risorse;
- monitoraggio in corso di esercizio e attivazione di eventuali interventi correttivi;
- misurazione e valutazione della performance organizzativa ed individuale;
- utilizzo dei sistemi premianti, secondo criteri di valorizzazione del merito;
- rendicontazione dei risultati agli organi di indirizzo politico/amministrativo.

Tali criteri sono stati formalizzati con apposito regolamento dell'ente ai sensi del D.Lgs. n. 150/2009, adottato con delibera n. 81 del 24.05.2012.

2.3.5 Controllo sulle società partecipate/controllate ai sensi dell'art. 147 quater del TUOEL

Le attività di controllo sulle società partecipate e controllate dall'ente, ai sensi dell'art. 147 quater tuel, sono disciplinate dalla normativa vigente. Preme ricordare che questo Ente dispone di partecipazioni minoritarie e di modesta entità.

Le tipologie di controllo applicate sono:

- Controllo analogo: applicato alle società che gestiscono servizi in house providing. Per controllo analogo si intende un'attività di vigilanza e controllo analoga a quella svolta istituzionalmente dall'Ente riguardo all'attività dei propri uffici, in virtù della titolarità dei servizi pubblici locali o delle attività amministrative di competenza e del suo ruolo di garante nei confronti dell'utenza locale.
Le tipologie di controllo analogo effettuate sono di due tipi: giuridico-contabile e sulla qualità dei servizi erogati.
- Controllo sulle società a partecipazione maggioritaria: L'Ente non dispone di società a partecipazione maggioritaria.

Per le informazioni di dettaglio riferibili agli organismi partecipati dall'ente, si rinvia alla parte V della presente relazione.

3 PARTE III - SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'ENTE**3.1 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente****3.1.1 Entrate**

Entrate	2009	2010	2011	2012	2013	Percentuale incremento decremento rispetto primo anno
ENTRATE CORRENTI	12.620.977,00	14.709.563,00	14.524.999,00	14.942.278,00	15.943.611,00	26,33%
TITOLO IV ENTRATE DA ALIENAZIONI E TRASFERIMENTI DI CAPITALE	3.183.850,00	2.243.852,00	3.131.464,00	1.891.098,00	1.115.539,00	-64,96%
TITOLO V ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONI DI PRESTITI	3.892.256,00	2.967.945,00	1.246.187,00	3.186.018,00	5.593.903,00	43,72%
TOTALE	19.697.083,00	19.921.360,00	18.902.650,00	20.019.394,00	22.653.053,00	15,01%

3.1.2 Spese

Spese	2009	2010	2011	2012	2013	Percentuale incremento decremento rispetto primo anno
TITOLO I SPESE CORRENTI	12.715.186,00	14.026.365,00	14.137.455,00	13.849.430,00	15.113.044,00	18,86%
TITOLO II SPESE IN CONTO CAPITALE	4.934.082,00	3.192.366,00	3.046.759,00	3.003.666,00	2.656.033,00	-46,17%
TITOLO III RIMBORSO PRESTITI	2.005.128,00	2.906.471,00	1.469.465,00	3.018.046,00	4.817.204,00	140,24%
TOTALE	19.654.396,00	20.125.202,00	18.653.679,00	19.871.142,00	22.586.281,00	14,92%

3.1.3 Partite di giro

Partite di giro	2009	2010	2011	2012	2013	Percentuale incremento decremento rispetto primo anno
TITOLO VI ENTRATE DA SERVIZI PER CONTO DI TERZI	1.721.673,00	1.579.985,00	1.339.422,00	1.039.852,00	1.231.125,00	-28,49%
TITOLO IV SPESE PER SERVIZI PER CONTO DI TERZI	1.721.673,00	1.579.985,00	1.339.422,00	1.039.852,00	1.231.125,00	-28,49%

3.2 Equilibrio parte corrente del bilancio consuntivo relativo agli anni del mandato

Equilibrio	2009	2010	2011	2012	2013
EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE					
Totale titoli (I+II+III) delle entrate	12.620.977,00	14.709.563,00	14.524.999,00	14.942.278,00	15.943.611,00
Spese Titolo I	12.715.187,00	14.026.365,00	14.137.455,00	13.849.430,00	15.113.044,00
Rimborso prestiti parte del Titolo III	435.636,00	502.726,00	543.928,00	712.029,00	712.423,00
Saldo di parte corrente	-529.846,00	180.472,00	-156.384,00	380.819,00	118.144,00
EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE					
Entrate Titolo IV	3.183.850,00	2.243.852,00	3.131.464,00	1.891.098,00	1.115.539,00
Entrate Titolo V (v. relazione)	2.322.764,00	564.200,00	320.649,00	880.000,00	1.489.122,00
Totale titoli (IV+V)	5.506.614,00	2.808.052,00	3.452.113,00	2.771.098,00	2.604.661,00
Spese Titolo II	4.934.082,00	3.192.366,00	3.046.759,00	3.003.666,00	2.656.506,00
Differenza di parte capitale	572.532,00	-384.314,00	405.354,00	-232.568,00	-51.845,00
Entrate correnti destinate ad investimenti	0,00	384.314,00	0,00	232.568,00	51.845,00
Utilizzo avanzo di amm.ne applicato alla spesa c/capitale (eventuale)	27.836,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo di parte capitale	600.368,00	0,00	405.354,00	0,00	0,00

NOTE: ** Esclusa categoria I "Anticipazione di cassa"

3.3 Gestione di competenza - Quadro riassuntivo

3.3.1 Gestione di competenza

Gestione di competenza	2009	2010	2011	2012	2013
Riscossioni	11.736.517,00	11.860.465,00	13.332.784,00	15.819.572,00	16.704.802,00
Pagamenti	12.230.479,00	11.665.652,00	12.774.220,00	14.390.933,00	13.327.650,00
Differenza	-493.962,00	194.813,00	558.564,00	1.428.639,00	3.377.152,00
Residui attivi	9.682.239,00	9.640.880,00	6.909.288,00	5.239.674,00	7.179.376,00
Residui passivi	9.145.590,00	10.039.535,00	7.218.881,00	6.520.062,00	10.489.756,00
Differenza	536.649,00	-398.655,00	-309.593,00	-1.280.388,00	-3.310.380,00
Avanzo (+) o disavanzo (-)	42.687,00	-203.842,00	248.971,00	148.251,00	66.772,00

3.3.2 Risultato di amministrazione

Risultato di amministrazione	2009	2010	2011	2012	2013
Vincolato	501.384,00	391.754,00	531.754,00	571.753,00	723.230,00
Per spese in c/capitale	840,00	0,00	57.454,00	88.922,00	89.309,00
Per fondo ammortamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Non vincolato	93.371,00	6.657,00	28.796,00	61.136,00	7.557,00
Totale	595.595,00	398.411,00	618.004,00	721.811,00	820.096,00

3.4 Risultati della gestione: fondo cassa e risultato di amministrazione

Descrizione	2009	2010	2011	2012	2013
Fondo cassa al 31.12	441.633,00	0,00	672.441,00	0,00	0,00
Totale residui attivi finali	24.989.770,18	28.393.446,31	24.351.800,60	24.103.719,75	25.473.478,35
Totale residui passivi finali	24.835.807,93	27.995.036,30	24.406.239,72	23.381.907,68	24.653.382,75
Risultato di amministrazione	595.595,25	398.410,01	618.001,88	721.812,07	820.095,60
Utilizzo anticipazioni di cassa	SI	SI	SI	SI	SI

3.5 Utilizzo avanzo di amministrazione

Utilizzo avanzo di amministrazione	2009	2010	2011	2012	2013
Reinvestimento quote accantonate per ammortamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Finanziamento debiti fuori bilancio	0,00	11.788,00	0,00	0,00	0,00
Salvaguardia equilibri di bilancio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese correnti non ripetitive	0,00	45.000,00	0,00	0,00	284.675,42
Spese correnti in sede di assestamento	20.025,00	37.423,00	0,00	0,00	0,00
Spese di investimento	27.836,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Estinzione anticipata di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	47.861,00	94.211,00	0,00	0,00	284.675,42

3.6 Gestione residui

RESIDUI ATTIVI primo anno del mandato	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenze	Totale residui di fine gestione
Titolo I Tributarie	5.224.688,00	2.806.073,00	0,00	37.885,00	5.186.803,00	2.380.730,00	3.487.333,00	5.868.063,00
Titolo II Contributi e trasferimenti	1.626.418,00	1.043.364,00	0,00	3.402,00	1.623.016,00	579.652,00	651.859,00	1.231.511,00
Titolo III Extratributarie	1.291.037,00	167.272,00	1.027,00	0,00	1.292.064,00	1.124.792,00	384.237,00	1.509.029,00
Parziale titoli I+II+III	8.142.143,00	4.016.709,00	1.027,00	41.287,00	8.101.883,00	4.085.174,00	4.523.429,00	8.608.603,00
Titolo IV in conto capitale	12.849.868,00	2.874.844,00	0,00	0,00	12.849.868,00	9.975.024,00	2.347.489,00	12.322.513,00
Titolo V Accensione di prestiti	3.048.543,00	1.840.137,00	0,00	0,00	3.048.543,00	1.208.406,00	2.727.811,00	3.936.217,00
Titolo VI Servizi per conto di terzi	124.994,00	86.068,00	0,00	0,00	124.994,00	38.926,00	83.510,00	122.436,00
Totale titoli I+II+III+IV+V+VI	24.165.548,00	8.817.758,00	1.027,00	41.287,00	24.125.288,00	15.307.530,00	9.682.239,00	24.989.769,00

RESIDUI ATTIVI								
ultimo anno del mandato	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenze	Totale residui di fine gestione
Titolo I Tributarie	6.465.880,91	2.221.938,08	0,00	30.005,35	6.435.875,56	4.213.937,48	3.947.350,29	8.161.287,77
Titolo II Contributi e trasferimenti	1.380.950,97	500.979,72	0,00	0,00	1.380.950,97	879.971,25	160.940,55	1.040.911,80
Titolo III Extratributarie	1.728.300,60	762.380,48	153,82	0,00	1.728.454,42	966.073,94	894.130,43	1.860.204,37
Parziale titoli I+II+III	9.575.132,48	3.485.298,28	153,82	30.005,35	9.545.280,95	6.059.982,67	5.002.421,27	11.062.403,94
Titolo IV in conto capitale	12.890.401,79	1.338.659,17	0,00	184.686,35	12.705.715,44	11.367.056,27	526.812,77	11.893.869,04
Titolo V Accensione di prestiti	1.477.263,66	737.770,98	0,00	0,00	1.477.263,66	739.492,68	1.489.121,88	2.228.614,56
Titolo VI Servizi per conto di terzi	160.921,82	30.446,37	0,00	2.904,86	158.016,96	127.570,59	161.020,21	288.590,80
Totale titoli I+II+III+IV+V+VI	24.103.719,75	5.592.174,80	153,82	217.596,56	23.886.277,01	18.294.102,21	7.179.376,13	25.473.478,34

RESIDUI PASSIVI								
primo anno del mandato	Iniziali	Pagati	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenze	Totale residui di fine gestione
Titolo I Spese correnti	6.110.411,00	3.402.538,00	0,00	43.082,00	6.067.329,00	2.664.791,00	3.973.060,00	6.637.851,00
Titolo II Spese in conto capitale	15.631.412,00	2.974.781,00	0,00	840,00	15.630.572,00	12.655.791,00	3.409.249,00	16.065.040,00
Titolo III Spese per rimborso di prestiti	1.311.145,00	1.311.145,00	0,00	0,00	1.311.145,00	0,00	1.569.492,00	1.569.492,00
Titolo IV Spese per servizi per conto di terzi	563.334,00	193.699,00	0,00	0,00	563.334,00	369.635,00	193.788,00	563.423,00
Totale titoli I+II+III+IV	23.616.302,00	7.882.163,00	0,00	43.922,00	23.572.380,00	15.690.217,00	9.145.589,00	24.835.806,00

RESIDUI PASSIVI								
ultimo anno del mandato	Iniziali	Pagati	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenze	Totale residui di fine gestione
Titolo I Spese correnti	7.014.963,71	4.443.524,92	0,00	61.370,84	6.953.592,87	2.510.067,95	4.154.821,51	6.664.889,46
Titolo II Spese in conto capitale	15.759.024,17	4.352.561,18	0,00	185.072,80	15.573.951,37	11.221.390,19	2.427.923,91	13.649.314,10
Titolo III Spese per rimborso di prestiti	80.288,96	80.288,96	0,00	0,00	80.288,96	0,00	3.733.579,80	3.733.579,80
Titolo IV Spese per servizi per conto di terzi	527.630,84	92.951,26	0,00	2.510,51	525.120,33	432.169,07	173.430,32	605.599,39
Totale titoli I+II+III+IV	23.381.907,68	8.969.326,32	0,00	248.954,15	23.132.953,53	14.163.627,21	10.489.755,54	24.653.382,75

3.7 Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza

RESIDUI ATTIVI	2009 e precedenti	2010	2011	2012	Totale da ultimo rendiconto approvato
Titolo I Entrate Tributarie	1.770.492,59	1.156.743,81	1.090.196,44	2.448.448,07	6.465.880,91
Titolo II Trasferimenti da Stato, Regione, altri enti	210.899,05	88.160,00	450.219,86	631.672,06	1.380.950,97
Titolo III Entrate Extratributarie	1.135.352,75	181.308,67	179.427,70	232.211,48	1.728.300,60
Totale	3.116.744,39	1.426.212,48	1.719.844,00	3.312.331,61	9.575.132,48
Conto capitale					
Titolo IV Entrate da Alienazioni e trasferimenti di capitale	8.524.666,91	1.206.602,70	1.676.818,39	1.482.313,79	12.890.401,79
Titolo V Entrate derivanti da Accensione di prestiti	562.790,90	198.965,06	295.507,70	420.000,00	1.477.263,66
Totale	9.087.457,81	1.405.567,76	1.972.326,09	1.902.313,79	14.367.665,45
Titolo VI Entrate da servizi per conto di terzi	9.160,00	91.801,15	34.931,29	25.029,38	160.921,82
Totale generale	12.213.362,20	2.923.581,39	3.727.101,38	5.239.674,78	24.103.719,75

RESIDUI PASSIVI	2009 e precedenti	2010	2011	2012	Totale da ultimo rendiconto approvato
Titolo I Spese correnti	1.618.170,38	531.661,28	926.365,09	3.938.766,96	7.014.963,71
Titolo II Spese in conto capitale	9.549.685,59	1.637.002,76	2.123.677,02	2.448.658,80	15.759.024,17
Titolo III Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	80.288,96	80.288,96
Titolo IV Spese per servizi per conto terzi	146.528,30	258.711,18	70.043,76	52.347,60	527.630,84
Totale generale	11.314.384,27	2.427.375,22	3.120.085,87	6.520.062,32	23.381.907,68

Le tabelle in oggetto si riferiscono ai dati dell'ultimo rendiconto approvato relativo all'anno 2012.

3.8 Rapporto tra competenza e residui

Rapporto tra competenza e residui	2009	2010	2011	2012	2013
Percentuale tra residui attivi titoli I e III e totale accertamenti entrate correnti titoli I e III	44,90	44,68	23,83	30,40	27,89

I dati sopra riportati si riferiscono al rapporto tra i residui attivi derivanti dalla gestione di competenza e gli accertamenti in conto competenza.

3.9 Patto di stabilità interno

Patto di stabilità	2009	2010	2011	2012	2013
Patto di stabilità interno	S	S	S	S	S

Legenda: S soggetto al patto, NS non soggetto al patto, E escluso per disposizioni di legge

3.9.1 Indicare in quali anni è risultato eventualmente inadempiente al patto di stabilità

Il nostro ente nel corso del mandato ha sempre rispettato le prescrizioni previste per il rispetto del patto di stabilità.

3.9.2 Se l'ente non ha rispettato il patto di stabilità indicare le sanzioni a cui è stato soggetto

Non sussiste la fattispecie.

3.10 Indebitamento**3.10.1 Evoluzione indebitamento dell'ente**

Le entrate derivanti da accensione di prestiti di cui al titolo V, categorie 2-4, sono evidenziate nella seguente tabella:

Indebitamento	2009	2010	2011	2012	2013
Residuo debito finale	11.690.869,39	11.750.579,48	11.527.276,84	11.690.992,91	12.467.691,85
Popolazione residente	21.335	21.602	21.855	22.119	23.441
Rapporto tra residuo debito e popolazione residente	547,97	543,96	527,44	528,55	531,88

Note: Tabella tratta dal Questionario Corte dei Conti – Bilancio di previsione

3.10.2 Rispetto del limite di indebitamento

L'incidenza in percentuale dell'importo annuale degli interessi sommato a quello dei mutui contratti, a quello degli eventuali prestiti obbligazionari emessi, a quello delle eventuali aperture di credito stipulate ed a quello derivante da garanzie prestate ai sensi dell'articolo 207 tuoei, al netto dei contributi statali e regionali in conto interessi, sulle entrate relative ai primi tre titoli di entrata risultanti dal rendiconto del penultimo anno precedente quello in cui si è realizzata l'assunzione dei mutui, è riportata nella seguente tabella:

Rispetto limite di indebitamento	2009	2010	2011	2012	2013
Incidenza % degli interessi passivi sulle entrate correnti (Art. 204 TUEL)	3,80	3,88	3,82	3,64	3,48

3.11 Utilizzo strumenti di finanza derivata

Nel periodo del mandato, l'ente non ha in corso contratti relativi a strumenti derivati.

3.12 Rilevazione flussi

L'ente non ha in corso contratti relativi a strumenti derivati.

3.13 Conto del patrimonio in sintesi

3.13.1 Conto del patrimonio relativo al primo anno del mandato

Attivo	Importo primo anno	Passivo	Importo primo anno
Immobilizzazioni immateriali	459.596,30	Patrimonio netto	12.336.384,89
Immobilizzazioni materiali	34.205.845,13	Conferimenti	27.664.022,01
Immobilizzazioni finanziarie	283.839,47	Debiti	20.461.636,76
Rimanenze	0,00	Ratei e risconti passivi	0,00
Crediti	25.059.605,98		
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00		
Disponibilità liquide	441.632,91		
Ratei e risconti attivi	11.523,87		
Totale	60.462.043,66	Totale	60.462.043,66

3.13.2 Conto del patrimonio relativo all'ultimo anno del mandato

Attivo	Importo ultimo anno	Passivo	Importo ultimo anno
Immobilizzazioni immateriali	1.283.348,66	Patrimonio netto	16.028.356,76
Immobilizzazioni materiali	43.310.133,11	Conferimenti	31.155.734,90
Immobilizzazioni finanziarie	488.839,47	Debiti	23.471.813,63
Rimanenze	0,00	Ratei e risconti passivi	0,00
Crediti	25.554.218,18		
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00		
Disponibilità liquide	0,00		
Ratei e risconti attivi	19.365,87		
Totale	70.655.905,29	Totale	70.655.905,29

3.14 Conto economico in sintesi

Voci del conto economico dell'ultimo certificato al conto consuntivo approvato	Importo
A) Proventi della gestione	15.965.418,81
B) Costi della gestione di cui:	14.052.190,51
Quote di ammortamento d'esercizio	1.128.267,56
C) Proventi e oneri da aziende speciali e partecipate:	-37.441,00
utili	0,00
interessi su capitale in dotazione	0,00
trasferimenti ad aziende speciali e partecipate	37.441,00
D.20) Proventi finanziari	8.055,53

D.21) Oneri finanziari	568.615,97
E) Proventi e oneri straordinari	-659.207,98
Proventi	871.617,09
Insussistenze del passivo	63.881,35
Sopravvenienze attive	804.201,33
Plusvalenze patrimoniali	3.534,41
Oneri	1.530.825,07
Insussistenze dell'attivo	22.917,79
Minusvalenze patrimoniali	0,00
Accantonamento per svalutazione crediti	0,00
Oneri straordinari	1.507.907,28
RISULTATO ECONOMICO DI ESERCIZIO	656.018,88

3.15 Riconoscimento debiti fuori bilancio

Dati relativi ai debiti fuori bilancio dell'ultimo certificato al conto consuntivo approvato	Importo
Sentenze esecutive	0,00
Copertura di disavanzi di consorzi, aziende speciali e di istituzioni	0,00
Ricapitalizzazione	0,00
Procedure espropriative o di occupazione d'urgenza per opere di pubblica utilità	0,00
Acquisizione di beni e servizi	0,00
Totale	0,00

Esecuzione forzata dell'ultimo certificato al conto consuntivo approvato	Importo
Procedimenti di esecuzione forzata	0,00

3.16 Spesa per il personale

3.16.1 Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato

Andamento spesa	2009	2010	2011	2012	2013
Importo limite di spesa (art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006)*	6.357.593,51	7.013.182,70	7.068.727,04	6.924.715,03	7.568.418,82
Importo della spesa di personale calcolata ai sensi dell'art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006	3.965.156,73	3.782.211,42	3.774.661,32	3.404.996,84	3.502.782,52
Rispetto del limite	SI	SI	SI	SI	SI
Incidenza della spesa di personale sulle spese correnti	31,18%	26,96%	26,70%	24,59%	23,14%

Note: * Linee guida al Rendiconto della Corte dei Conti

3.16.2 Spesa del personale pro-capite

Spesa pro capite	2009	2010	2011	2012	2013
Spesa personale / Abitanti	185,85	175,09	172,71	153,94	149,43

Note: * Spesa di personale da considerare: intervento 01 + intervento 03 + Irap

3.16.3 Rapporto abitanti/dipendenti

Rapporto abitanti/dipendenti	2009	2010	2011	2012	2013
Abitanti/Dipendenti	237,00	243,00	257,00	270,00	289,00

3.16.4 Rispetto dei limiti di spesa per il lavoro flessibile

Nel periodo del mandato	Stato
Per i rapporti di lavoro flessibile, instaurati dall'amministrazione nel periodo di mandato, sono stati rispettati i limiti di spesa previsti dalla vigente normativa	SI

3.16.5 Spesa sostenuta per il lavoro flessibile rispetto all'anno di riferimento indicato dalla legge

Tipologia contratto	Importo	Limite di legge
cococo	23.896,16	51.835,75
interinali	55.000,00	61.570,50
stage formativi	6.800,00	0,00
art. 90	39.970,12	39.623,58
art. 110/2	25.025,67	0,00
totale	150.691,95	153.029,83

Dati riferiti all'esercizio 2013.

3.16.6 Rispetto dei limiti assunzionali da parte delle aziende partecipate

Nel periodo del mandato	Stato
I limiti alle assunzioni sono stati rispettati da parte delle aziende speciali e dalle istituzioni nel periodo considerato	SI

3.16.7 Fondo risorse decentrate

Nel periodo del mandato	2009	2010	2011	2012	2013
Fondo risorse decentrate	513.086,92	513.181,92	501.185,56	497.694,90	488.994,90

3.16.8 Indicare se l'ente ha adottato provvedimenti per le esternalizzazioni

L'ente, nel periodo in esame, ha adottato provvedimenti:	Stato
ai sensi dell'art. 6-bis del D.Lgs 165/2001 (acquisizione all'esterno di servizi originariamente prodotti al proprio interno)	NO
ai sensi dell'art. 3, co. 30, della L. 244/2007 (trasferimento delle risorse umane, finanziarie e strumentali in misura adeguata alle funzioni esercitate mediante società, enti, consorzi o altri organismi)	NO

4 PARTE IV - RILIEVI DEGLI ORGANISMI ESTERNI DI CONTROLLO

4.1 Rilievi della Corte dei conti

Attività di controllo – Nel periodo in esame, l'ente non è stato oggetto di deliberazioni, pareri, relazioni, sentenze in relazione a rilievi effettuati in seguito ai controlli di cui ai commi 166-168 dell'art. 1 L. n. 266/2005;

Attività giurisdizionale – Nel periodo in esame, l'ente non è stato oggetto di sentenze;

4.2 Rilievi dell'organo di revisione

Nel periodo in esame, l'ente non è stato oggetto di rilievi di grave irregolarità contabile da parte dell'Organo di revisione;

4.3 Azioni intraprese per contenere la spesa

Le principali azioni di contenimento della spesa, effettuate nel corso del presente mandato, ed i conseguenti risparmi ottenuti, sono così riassumibili:

Descrizione	Importo a inizio mandato	Importo a fine mandato	Riduzione conseguita
Spese del Personale	3.965.156,73	3.502.782,52	11,66
spese gestione autovetture	42.963,02	37.553,33	12,59
spese rappresentanza, cerimonie, relazioni pubbliche, pubblicità, convegni	82.423,29	9.848,19	88,05
spese per la formazione	2.090,00	1.950,00	6,70
per per consulenze	8.900,00	1.742,57	80,42
spese per concessione contributi	312.789,00	265.774,08	15,03
spese per missioni	21.343,61	834,70	96,09
spese per acquisto mobili e arredi	12.534,28	2.500,00	80,00

5 PARTE V - ORGANISMI CONTROLLATI

5.1 Rispetto dei vincoli di spesa da parte delle società partecipate

Nel periodo del mandato	Stato
Le società di cui all'art. 18, co. 2-bis, D.L. 112/2008 controllate dall'ente, hanno rispettato i vincoli di spesa previsti dall'art. 76, co. 7, del D.L. 112/2008 (contenimento delle spese per il personale)	

5.2 Misure di contenimento delle retribuzioni per le società

Nel periodo del mandato	Stato
Sono previste, nell'ambito dell'esercizio del controllo analogo, misure di contenimento delle dinamiche retributive per le società di cui al punto precedente	

5.3 Organismi controllati ai sensi dell'art. 2359, co. 1, n. 1 e 2, c.c.

5.3.1 Risultati delle controllate relativi al primo anno di mandato

Forma giuridica tipologia di società	Campo di attività (2) (3)			Fatturato registrato o valore della produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (4) (6)	Patrimonio netto azienda o società (5)	Risultato di esercizio positivo o negativo
Società per azioni				441.045.365,00	0,01	671.418.939,00	41.983.816,00
Società r.l.				3.324.085,00	0,60	25.822,00	0,00
Società per azioni				39.229.988,00	0,08	10.706.197,00	-701.574,00
Società per azioni				839.801,00	7,69	2.207.407,00	12.144,00
Società per azioni				0,00	0,79	0,00	0,00
Società per azioni				0,00	0,00	0,00	0,00
Società r.l.				717.071,00	10,83	95.509,00	8.040,00

Legenda:

1. gli importi vanno riportati con due zero dopo la virgola
2. Indicare l'attività esercitata dalle società in base all'elenco riportato a fine certificato
3. indicare da uno a tre codici corrispondenti alle attività che incidono, per prevalenza, sul fatturato complessivo della società
4. si intenda la quota di capitale sociale sottoscritto per le società di capitali o la quota di capitale di dotazione conferito per le aziende speciali ed i consorzi - azienda
5. si intenda il capitale sociale più fondi di riserva per la società di capitale e il capitale di dotazione più fondi di riserva per le aziende speciali ed i consorzi - azienda
6. non vanno indicate le aziende e società, rispetto alle quali si realizza una percentuale di partecipazione fino allo 0,49%

5.3.2 Risultati delle controllate relativi all'ultimo anno di mandato

Forma giuridica tipologia di società	Campo di attività (2) (3)			Fatturato registrato o valore della produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (4) (6)	Patrimonio netto azienda o società (5)	Risultato di esercizio positivo o negativo
Società per azioni				179.301.000,00	0,01	1.331.684.000,00	69.889.000,00
Società r.l.				3.328.933,00	0,60	25.823,00	58.905,00

Società per azioni			19.661.386,00	0,08	1.120.172,00	-1.257.603,00
Società per azioni			1.402.826,00	7,69	1.042.589,00	67.285,00
Società per azioni			0,00	0,79	0,00	0,00
Società per azioni			22.983.013,00	0,08	2.698.531,00	15.649,00
Società r.l.			461.138,00	10,83	22.900,00	5.202,00

Dati riferiti agli ultimi bilanci approvati relativi al 2012.

5.4 Esternalizzazioni attraverso società ed enti (diversi dai precedenti)

5.4.1 Primo anno di mandato

Forma giuridica tipologia di società	Campo di attività (2) (3)	Fatturato registrato o valore della produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (4) (6)	Patrimonio netto azienda o società (5)	Risultato di esercizio positivo o negativo

5.4.2 Ultimo anno di mandato

Forma giuridica tipologia di società	Campo di attività (2) (3)	Fatturato registrato o valore della produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (4) (6)	Patrimonio netto azienda o società (5)	Risultato di esercizio positivo o negativo

5.5 Provvedimenti adottati di cessione di società o partecipazioni non strettamente necessarie

Denominazione	Oggetto	Estremi del provvedimento di cessione	Stato attuale della procedura
Delibera consiliare	dismissione partecipazione società Asp Colline Romane	n. 94 del 10.12.2013	in corso
Delibera consiliare	dismissione partecipazione società Colline Romane Turismo	n. 95 del 10.12.2013	in corso
Delibera consiliare	Recesso partecipazione Consorzio I Castelli della Sapienza	n. 94 del 10.12.2013	in corso

Tale è la relazione di fine mandato del Comune di Palestrina (RM) che verrà trasmessa al tavolo tecnico interistituzionale istituito presso la Conferenza permanente per il coordinamento della finanza pubblica.

Li, Palestrina 28 febbraio 2014

Il Sindaco

Adolfo De Angelis

Indice

	Premessa	2
1	PARTE I - DATI GENERALI	3
1.1	Popolazione residente	3
1.2	Organi politici	3
1.3	Struttura organizzativa	4
1.4	Condizione giuridica dell'ente	5
1.5	Condizione finanziaria dell'ente	5
1.6	Situazione di contesto interno/esterno	5
1.7	Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 del TUOEL	5
2	PARTE II - DESCRIZIONE ATTIVITA' NORMATIVA E AMMINISTRATIVA SVOLTE DURANTE IL MANDATO	6
2.1	Attività normativa	6
2.2	Attività tributaria	7
2.2.1	ICI/IMU	7
2.2.2	Addizionale IRPEF	7
2.2.3	Prelievi sui rifiuti	7
2.3	Attività amministrativa	8
2.3.1	Sistema ed esiti dei controlli interni	8
2.3.2	Controllo di gestione	9
2.3.3	Controllo strategico	10
2.3.4	Valutazione delle performance	11
2.3.5	Controllo sulle società partecipate/controllate ai sensi dell'art. 147 quater del TUOEL	11
3	PARTE III - SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'ENTE	13
3.1	Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente	13
3.1.1	Entrate	13
3.1.2	Spese	13
3.1.3	Partite di giro	13
3.2	Equilibrio parte corrente del bilancio consuntivo relativo agli anni del mandato	14
3.3	Gestione di competenza - Quadro riassuntivo	14
3.3.1	Gestione di competenza	14
3.3.2	Risultato di amministrazione	14
3.4	Risultati della gestione: fondo cassa e risultato di amministrazione	15
3.5	Utilizzo avanzo di amministrazione	15
3.6	Gestione residui	15
3.7	Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza	17
3.8	Rapporto tra competenza e residui	17
3.9	Patto di stabilità interno	17
3.9.1	Indicare in quali anni è risultato eventualmente inadempiente al patto di stabilità	18
3.9.2	Se l'ente non ha rispettato il patto di stabilità indicare le sanzioni a cui è stato soggetto	18
3.10	Indebitamento	18
3.10.1	Evoluzione indebitamento dell'ente	18
3.10.2	Rispetto del limite di indebitamento	18
3.11	Utilizzo strumenti di finanza derivata	18
3.12	Rilevazione flussi	18
3.13	Conto del patrimonio in sintesi	19
3.13.1	Conto del patrimonio relativo al primo anno del mandato	19
3.13.2	Conto del patrimonio relativo all'ultimo anno del mandato	19
3.14	Conto economico in sintesi	19
3.15	Riconoscimento debiti fuori bilancio	20
3.16	Spesa per il personale	20
3.16.1	Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato	20
3.16.2	Spesa del personale pro-capite	21
3.16.3	Rapporto abitanti/dipendenti	21
3.16.4	Rispetto dei limiti di spesa per il lavoro flessibile	21
3.16.5	Spesa sostenuta per il lavoro flessibile rispetto all'anno di riferimento indicato dalla legge	21

3.16.6	Rispetto dei limiti assunzionali da parte delle aziende partecipate	21
3.16.7	Fondo risorse decentrate	21
3.16.8	Indicare se l'ente ha adottato provvedimenti per le esternalizzazioni	21
4	PARTE IV - RILIEVI DEGLI ORGANISMI ESTERNI DI CONTROLLO	22
4.1	Rilievi della Corte dei conti	22
4.2	Rilievi dell'organo di revisione	22
4.3	Azioni intraprese per contenere la spesa	22
5	PARTE V - ORGANISMI CONTROLLATI	23
5.1	Rispetto dei vincoli di spesa da parte delle società partecipate	23
5.2	Misure di contenimento delle retribuzioni per le società	23
5.3	Organismi controllati ai sensi dell'art. 2359, co. 1, n. 1 e 2, c.c.	23
5.3.1	Risultati delle controllate relativi al primo anno di mandato	23
5.3.2	Risultati delle controllate relativi all'ultimo anno di mandato	23
5.4	Esternalizzazioni attraverso società ed enti (diversi dai precedenti)	24
5.4.1	Primo anno di mandato	24
5.4.2	Ultimo anno di mandato	24
5.5	Provvedimenti adottati di cessione di società o partecipazioni non strettamente necessarie	24